

Percorso formazione continua Ingegneri

“CORSO DI PROJECT MANAGEMENT: TECNICHE, METODI E STRUMENTI OPERATIVI “

(29 marzo, 05-12 aprile 2019)

Durata: Corso di 24 ore

Sede: AULA EBM PRESSO BIBLIOTECA MEDICA ASMN – Viale Murri, 9 (RE)

Date e orari:

1° giornata **29/03/2019** dalle 09.00 - 13.00 e dalle 14.00 - 18.00

2° giornata **05/04/2019** dalle 09.00 - 13.00 e dalle 14.00 - 18.00

3° giornata **12/04/2019** dalle 09.00 - 13.00 e dalle 14.00 - 18.00

Docente: Ferrari Filippo

1^a Unità Didattica - 29/03/2019

DEFINIZIONE DEL PROGETTO E ANALISI DELLA SITUAZIONE. GLI STAKEHOLDERS

Ore 09.00 – Inizio lavori

Elementi caratteristici di un progetto

- Che cos'è un progetto
- Lo scenario del Project Management
- Definizione del ciclo di vita di un progetto: ciclo di vita tecnico e ciclo di vita organizzativo

Valutazione del progetto e studio di fattibilità

- Definizione corretta degli obiettivi di progetto
- Individuazione dei fattori critici di successo: il ruolo degli stakeholders
- I risultati operativi di un progetto
- I ruoli e il team di progetto
- La stima preliminare di tempi e costi
- Macro analisi dei rischi di progetto

Segreteria organizzativa:

Percorso formazione continua Ingegneri

Ore 13.00 – PAUSA PRANZO

Ore 14.00 - inizio lavori

Pianificazione del progetto

- Definizione dell'obiettivo di progetto
- La WBS (Work Breakdown Structure)
- Individuazione delle competenze necessarie (skills)
-

Gli elementi della programmazione: relazioni, vincoli temporali e programmazione delle attività

Il diagramma di Gantt: Fasi, attività, attività cardini, milestone

- I digrammi reticolari: CPM e Percorso Critico
- La stima dei carichi di lavoro e l'ottimizzazione delle risorse disponibili
- Attribuzione delle risorse e relativi costi

Ore 18.00 – fine lavori

2^a Unità Didattica – 05/04/2019 I RISCHI DI PROGETTO

Ore 09.00 – Inizio lavori

Analisi dei rischi

- Identificazione dei rischi e valutazione del loro impatto sul progetto e della probabilità di occorrenza
- meccanismi cognitivi nella definizione e stima del rischio

Definizione del piano di gestione e monitoraggio dei rischi

- Implementazione di attività di prevenzione e rimedio

Certezza, incertezza e rischio nella pianificazione del progetto

- Modello razionale
- Modello a razionalità limitata
- Modello del rischio
- Il coinvolgimento degli esperti; l'errore 'esperto'

Ore 13.00 – PAUSA PRANZO

Segreteria organizzativa:

Percorso formazione continua Ingegneri

Ore 14.00 - inizio lavori

Controllo di progetto: il rispetto dei budget e delle deadlines

- Il budget di progetto (CBS - curve "S")
- La valutazione del progetto in una logica integrata tempi/costi (Earned Value)
- L'analisi degli scostamenti e la rischedulazione del progetto
- La reportistica di verifica e la documentazione di avanzamento
- La chiusura del progetto

Ore 18.00 – fine lavori

3^a Unità Didattica – 12/04/2019

COMUNICARE IL PROGETTO, GESTIRE LA RESISTENZA AL CAMBIAMENTO

Ore 09.00 – Inizio lavori

Paure e speranze nei cambiamenti organizzativi. Il ruolo del Project Management

Quando il cambiamento è progettato (ad es. implementazione di nuovi sistemi informativi) e quando subito

Il cambiamento a livello individuale; il modello della readiness to change di Armenakis

Ore 13.00 – PAUSA PRANZO

Ore 14.00 - inizio lavori

Il ruolo della storia personale (cambiamenti passati) e il ruolo del cinismo

Il cambiamento a livello di team: le relazioni interpersonali

Il cambiamento organizzativo: cambiare la cultura

Preparare il cambiamento: l'influenza sociale, il coinvolgimento degli stakeholders, i sistemi informativi

Ore 18.00 – fine lavori

Questionario di apprendimento finale

Segreteria organizzativa:

Percorso formazione continua Ingegneri

Modalità di iscrizione

ISCRIZIONI: esclusivamente tramite il portale www.iscrizioneformazione.it

COSTO: € 244,00 (200,00 + iva) da effettuare contestualmente all'iscrizione sul c/c intestato a Reggio Emilia Fondazione Ingegneri IBAN:IT05E0538712810000002086856

La partecipazione determinerà l'acquisizione di n. 24 CFP con l'obbligo della presenza ad almeno il 90% delle ore.

I partecipanti esterni (non dell'Azienda USL di Reggio Emilia) dovranno essere dotati di PC personale e di software di Project Management da utilizzare per le esercitazioni (preferibilmente Microsoft Project)".

Segreteria organizzativa: